Atitit 成本优化的艺术 attilax著

[1. 快速实现的可以 1](#_Toc5933)

[1.1. 适当外包 大部分情况下要减少外包 1](#_Toc7790)

[1.2. 研发开发分开 开发侧重于常规性 2](#_Toc23840)

[1.3. 人员梯队化建设与结构优化 2](#_Toc30943)

[1.4. 建立内部服务 餐饮住宿等 2](#_Toc24208)

[1.5. 建立自服务体系（比如衣食住行系列理发医疗等） 2](#_Toc350)

[1.6. 建立工具链 2](#_Toc24899)

[1.7. atitit 技术管理之人员结构优化的艺术 梯队化 橄榄型与金字塔型.docx 2](#_Toc23768)

[1.8. 实习生制度 2](#_Toc31682)

[1.9. 优化人员财务债务组合 2](#_Toc32694)

[1.10. 分析成员支出成本比例，然后自我实现 2](#_Toc20656)

[1.11. 内部超市 2](#_Toc2669)

[1.12. 四座大山 住房医疗教育 债务金融 2](#_Toc19879)

[2. 其他较为花时间的 2](#_Toc3932)

[2.1. 提出企业文化精神 3](#_Toc20999)

[2.2. 自培训 3](#_Toc13523)

[2.3. 总结提出多种实现方式 低成本方式 普通方式 豪华方式 3](#_Toc1392)

[2.4. 不断追寻自由化解决方案，力度细化到功能级别 3](#_Toc31814)

[2.5. 完善知识体系 3](#_Toc8879)

[2.5.1. 提高研发人员水平和技能，建立知识经验库   3](#_Toc32740)

[2.6. 5 建立矩阵式管理制度，配合以一定的激励   4](#_Toc25445)

[3. 6 其他的一些方法   4](#_Toc16948)

# 快速实现的可以

## 适当外包 大部分情况下要减少外包

大部分情况下外包成本会提高

## 研发开发分开 开发侧重于常规性

## 人员梯队化建设与结构优化

## 建立内部服务 餐饮住宿等

## 建立自服务体系（比如衣食住行系列理发医疗等）

## 建立工具链

## atitit 技术管理之人员结构优化的艺术 梯队化 橄榄型与金字塔型.docx

## 实习生制度

## 优化人员财务债务组合

比如给成员一次性还请部分债务，取得较低成本支出

## 分析成员支出成本比例，然后自我实现

## 内部超市

## 四座大山 住房医疗教育 债务金融

# 其他较为花时间的

## 提出企业文化精神

## 自培训 培训体系

## 总结提出多种实现方式 低成本方式 普通方式 豪华方式

选择低成本方式

## 不断追寻自由化解决方案，力度细化到功能级别

## 完善知识体系

就好像理发需要自己知道一些知识应用，才能实现预定目标

### ****提高研发人员水平和技能，建立知识经验库****

　　有句俗话：磨刀不误砍柴工。研发人员的水平和素质，将在一定程度上影响到产品的质量。    
  
　　前期的设计上的一个小失误或者设计余量不足，或给生产带来巨大的麻烦，或给销售、售后造成很大的麻烦。产品设计稳定，可制造性强，有充足的设计余量，便于安装维护，有故障便于维修等，都是对产品总成本的减少。    
  
　　设计人员对于新知识的学习，新元件的认识都对提高产品质量，降低BOM成本起到重要的影响。有时间新方案的选择，降低了BOM成本，降低了复杂度，同时还降低了制造成本和售后成本。    
  
　　不同时期，不同的项目组在设计上出现的不同问题，因为没有很好总结，设计失误往往可能在新的项目中重复出现，建立起知识经验库，并建立方便的检索。这样能够很好的利用原来的失败经验，减少弯路，减少开发时间，同时产品质量也得到保证。

## ****5 建立矩阵式管理制度，配合以一定的激励****

　　建立起对产品负责的矩阵式管理制度，现在的研发管理，从职能型，项目型向矩阵式转变。有句话：向管理要效益。目前的体制，各部门只对自己的业务负责，部门间推诿，抱怨总是得不到解决，部门间沟通，协调的成本往往很高，没有专门对产品整个周期负责的部门或人。通过对整个产品的串接，来达到提高对产品负责的机制，节约时间，节约沟通成本，从而降低研发成本。    
  
　　给予一定的激励机制。有管理案例，有一份工作，可以3个人做，把它交给2个人做，给这两个人3个人的工资，一样顺利完成任务，而且员工满意度得到提高。我们不需要完全按照案例，但是需要一定的激励机制，比如项目奖，与产品的销量适当挂钩等，当然这些可以由产品经理来统一协调。关于产品经理制度，现在有很多的探讨，个人觉得是一个很好的管理模式

# ****6 其他的一些方法****

　　其他的一些降低研发成本的方法，诸如降低人员工资，节约办公费用如纸张等，减少差旅次数和费用等，这些都是一些传统的看得见的省成本的方法，这里就不再详述了